



**ACTA N° 60 DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIACIÓN CUIDADOS
PALIATIVOS DE COLOMBIA-ASOCUPAC**

Día de la reunión: miércoles 25 de marzo de 2026

Hora de la reunión: 19:00 horas

Lugar Virtual a través de la plataforma zoom

<https://us02web.zoom.us/j/81680059922?pwd=GpTFe8mccgq4svsQZYQbQPZEbcIt5N.1>

Domicilio Cali Valle del Cauca

De conformidad con el artículo 1 del Decreto 398 del 13 de marzo de 2020 que adiciona el capítulo 16 del título 1 de la parte 2 del libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Comercio, Industria y Turismo, Siendo las 18:15 horas del día miércoles 25 de marzo de 2026 se da inicio a la reunión de la Asamblea General Ordinaria de Asociados de la **Asociación Cuidados Paliativos de Colombia-ASOCUPAC** mediante la plataforma Zoom, para tratar el siguiente Orden del Día:

ORDEN DEL DIA

1. Convocatoria en primera instancia
2. Video y podcast sobre la Ley 2456 de 2025
3. Verificación del Quorum en segunda instancia
4. Nombramiento del presidente y del secretario de la Asamblea.
5. Nombramiento de la comisión de revisión y aprobación del acta de la Asamblea. máximo 2 asociados
6. Informe de gestión de la Junta Directiva presentado por la presidente Dra María Ximena Beltrán.
7. Presentación de estados financieros a 31 de diciembre de 2025.
8. Aprobación del informe de gestión, de los estados financieros.
9. Autorización de la destinación de los excedentes (si los hubiere) del ejercicio 2025 para ser reinvertidos en el desarrollo del objeto social de la Asociación durante el año 2026.
10. Autorización al representante legal para que gestione el registro de Régimen Tributario Especial ante la DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia).
11. Proyección 2026 vicepresidente Dra María Mercedes Fajardo
12. Propositiones y varios.
13. Cierre de la Asamblea 2026



DESARROLLO DE LA REUNIÓN

- 1.** Saludo de bienvenida y Verificación del Quorum en primera instancia con 20 asociados
- 2.** Presentación del Video y podcast sobre la Ley 2456 de 2025
- 3.** Verificación del Quorum en segunda instancia

Siendo las 19:00 se verifica el quórum contando con la presencia de 28 de los asociados con voz y voto al día en su pago de 2025 y 7 poderes equivalente al 40% de los asociados en llamado al quorum en 2da instancia

Se da lectura del orden del día y se aprueba por unanimidad

- 4.** Nombramiento del presidente y del secretario de la Asamblea

Presidente de la Asamblea:

Secretario de la Asamblea: Martha Lucia Franco Garrido

- 5.** Nombramiento de la comisión de revisión y aprobación del acta de la Asamblea. Máximo 2 asociados

Revisor 1 RVD Jorge Eduardo Espinel cc 73155790

Revisor 2 Liliana García cc 51698267

- 6.** Informe de gestión de la Junta Directiva presentado por la presidente Dra María Ximena Beltrán Zerda **Resumen de logros de 2025**

La doctora María Ximena Beltrán Zerda entrega el informe de gestión a continuación:

La junta directiva hizo posesión mayo de 2025 y a **continuación lo más relevante del informe de gestión 2025:**

Primero recuerdan las generalidades de ASOCUPAC, su actual junta directiva, su visión y misión y sus líneas estratégicas de trabajo, posteriormente se presenta el informe conforme a cada línea estratégica.

- 1.** Informe de gestión 2025

Q M 3 1

000333 - 000501



ACTAS DEL MÁXIMO ÓRGANO

Línea Estratégica 2

Afiliación y consecución de nuevos asociados

OBJETIVO 1: Estrategia para consecución de nuevos Asociados con participación en eventos y promociones que motiven la vinculación y/o contacto directo con profesionales e instituciones.

Participación en 2025

- 2do. Congreso PALPED 2025 de Fundación Valle del Lili
- 1er Congreso de Nacional de Opioides
- 2do Congreso de ANEHOC
- 1er. Congreso PALIAR 2025
- II Congreso del Cuidado y la Compasión Humana de UPB
- Se realizaron 2 promociones con descuentos Junio-Diciembre.

Línea Estratégica 3

Educación e investigación

OBJETIVO 1: Liderar diplomados de Cuidado Paliativo conjuntamente con Universidades y realizar propio o con terceros formación y/o actualizaciones.

- Habilidades sociales y de comunicación en el sector salud. 1 Cohorte 21 participantes
- Cuidado Paliativo Domiciliario en el Sur Global 1 cohorte 37 y 2 cohortes 27 participantes
- Rehabilitación en cuidados paliativos y oncología 1
- 1 Curso: Compromiso Neurológico Severo en paciente pediátrico 34 participantes
- 2 Talleres con Expertos: Rotación de opioides y Dolor al Final de la vida 27 participantes
- 6 webinarios de actualización en temas de Cuidados Paliativos adultos y pediátricos, participación abierta

OBJETIVO 2: Convenios con universidades nacionales e instituciones internacionales para realizar cursos online para los Asociados

- Co- participes en el II Congreso del Cuidado y la Compasión Humana de UPB Medellín
- Maestría de Cuidados Paliativos de la Universidad Antonio Nariño, 15% de descuento para asociados ASOCUPAC
- Diplomado de Cuidados Paliativos Pediátricos de FVL en convenio con ICESI descuento del 15% para 5 asociados ASOCUPAC
- Diplomado de Cuidados Paliativos de FVL en convenio con ICESI descuento del 15% asociados ASOCUPAC



- Diplomado de Rehabilitación en cuidados paliativos y oncología Universidad Autónoma de Manizales

Programas Internacionales

- Programa Humanizar para Sanar de Perú. Liderado por la Dra Sandra Cortes que incluye varios conferencistas de ASOCUPAC
- Convenio con la Fundación Fuerza y Fe de Miami para la rotación de estudiantes de Rehabilitación durante 60-90 días en la Florida.
- Plataforma Para tí paliativos: convenio para explorar formas de colaboración que fortalezcan la conexión con la sociedad civil y el impulso de los cuidados paliativos en Colombia-España.

Línea Estratégica 6

Advocacy en políticas sanitarias para el acceso al cuidado paliativo.

OBJETIVO 2: Participación activa en la celebración del Día Mundial del Cuidado Paliativo vinculación de instancias gubernamentales.

Día Mundial del Cuidado Paliativo 2025

- Simposio Surcolombiano de Cuidados Paliativos en Neiva
- 2do Simposio Internacional Día Mundial de Cuidados Paliativos Cartagena
- 3er Simposio de Dolor y Cuidados Paliativos de Arauca
- Día Mundial de Cuidados Paliativos Pediátricos 2 eventos en Cali
- La Fundación Pallium realizó la celebración por el Día Mundial de Cuidados Paliativos Pediátricos “Pedaleando por un sueño”
- La JD en convenio con las sociedades científicas: ACISD, ACED, ACMI y la UAN realizó un ciclo de 4 Masterclass virtuales, durante dos meses consecutivos.

Políticas públicas

1. Participación en la Actualización del Modelo y Plan Decenal para el Control del Cáncer del INC
2. Contribución a la caracterización sobre el uso clínico de medicamentos opioides en su fase cuantitativa con FNE
3. Revisión y comentarios de lineamientos de Cuidados Paliativos. Subdirección de Enfermedades No Transmisibles.

Como conclusión podemos decir que:

Hubo una reducción del déficit financiero de \$114,4 millones en 2024 a \$28,9 millones en 2025.

AFILIACIONES Y RENOVACIONES

Cayeron un 33% entre 2024 y 2025. claramente se debe trabajar en un plan de retención y captación de nuevos asociados con metas cuantificables para 2026.

R M Z A

000331 - 000501



ACTAS DEL MÁXIMO ÓRGANO

Los ingresos por actividad académica se duplicaron, los gastos totales se redujeron en un 20%, el déficit se redujo en \$85,5 millones frente a 2024, la posición de caja es la más sólida en dos años, pero aún no logramos el equilibrio financiero.

Los honorarios representan el 84% del total de gastos administrativos, que incluyen la dirección ejecutiva, asesoría contable, coordinaciones académicas, pagos de algunos docentes y plataforma virtual, es necesario trabajar en conseguir nuevas fuentes de financiamiento.

7. Presentación de estados financieros a 31 de diciembre de 2025.

000330 - 000501



ACTAS DEL MÁXIMO ÓRGANO

ASOCIACION CUIDADOS PALIATIVOS DE COLOMBIA
ASOCUPAC

NIT 900.738.980-6

ESTADO DE RESULTADOS

Por el año terminado al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras expresadas en miles de pesos)

INGRESOS ORDINARIOS	NOTA	2025	2024	VARIACION \$
Ingresos de Actividades Ordinarias	No. 12	\$ 197.736.454	\$ 98.310.793	\$ 99.425.661
Otros Ingresos		\$ 4.515.675	\$ 20.645.956	\$ (16.130.281)
Devoluciones		\$ (53.825.152)	\$ (11.662.972)	\$ (42.162.180)
TOTAL INGRESOS		\$ 148.426.977	\$ 107.293.777	\$ 41.133.200
UTILIDAD BRUTA		\$ 148.426.977	\$ 107.293.777	\$ 41.133.200
COSTOS Y GASTOS	No. 13			
Honorarios		\$ 148.761.680	\$ 153.287.023	\$ (4.525.343)
Arrendamientos		\$ -	\$ 715.000	\$ (715.000)
Afiliaciones e Inscripciones		\$ 2.073.200	\$ 1.624.848	\$ 448.352
Seguros		\$ 20.250	\$ 27.000	\$ (6.750)
Servicios		\$ 8.403.046	\$ 14.395.103	\$ (5.992.057)
Gastos Legales		\$ 1.480.800	\$ 1.754.700	\$ (273.900)
Gastos Mantenimiento		\$ 3.453.813	\$ -	\$ 3.453.813
Gastos de viaje		\$ 840.500	\$ 9.716.548	\$ (8.876.048)
Diversos		\$ 7.774.452	\$ 12.661.783	\$ (4.887.331)
TOTAL GASTOS ADIMINSTRACION		\$ 172.807.741	\$ 194.182.005	\$ (21.374.264)
GASTOS FINANCIEROS	No. 14	\$ 4.542.046	\$ 27.546.977	\$ (23.004.931)
TOTAL COSTOS Y GASTOS		\$ 177.349.787	\$ 221.728.982	\$ (44.379.195)
IMPUESTOS	No 15	\$ -	\$ -	\$ -
Excedentes/Deficit Actual		\$ (28.922.810)	\$ (114.435.205)	\$ 143.358.015

Las notas djuntas son parte integral de los estados financieros.
Las notas djuntas son parte integral de los estados financieros.

Representante Legal
CC 31.177.064

MARTHA LUCIA FRANCO
Representante Legal
CC 31.177.064

ESNEDA SIERRA BARBOSA
Contador Publico
TP 123381-7

(*) Los suscritos Representante Legal y contador Publico Certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la asociacion.



ASOCIACION CUIDADOS PALIATIVOS DE COLOMBIA

NIT 900,738,980-6

Estados de Flujos de Efectivo Indirecto
Año que terminó el 31 de diciembre de 2025
(Expresados en pesos Colombianos).

	2.025	2024
Flujos de efectivo de las actividades de operación:		
Excedente o deficit del ejercicio	\$ - 28.922.810	- 114.435.205
ajustes por:		
Cambios en activos y pasivos:		
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	100.725.334	110.562.485
Otros activos no financieros	-	-
Inventarios	-	-
Pasivos Financieros	172.724	140.556
Pasivos por impuestos corrientes	- 293.978	-9.285.621
Otros pasivos no financieros	- 293.380	- 38.271.270
Otros pasivos-laborales	-	-
Otros Pasivos-Ingreso Diferido	1.900.045	- 5.483.311
Efectivo neto provisto por (usando en) actividades de operación	<u>73.287.935</u>	<u>- 56.772.366</u>
Flujos de efectivo por actividades de inversión:		
Adquisición de propiedad, planta y equipo	-	-
Producto de la venta de equipo	-	-
Adquisición de otras inversiones	-	-
Efectivo neto provisto por (usados en) las actividades de inversión	<u>-</u>	<u>-</u>
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:		
Capitalización	-	-
Dividendos pagados	-	-
Efectivo neto provisto por (usados en) actividades de financiamiento	<u>-</u>	<u>-</u>
Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo	73.287.935	- 56.772.366
Efectivo y equivalentes al inicio del año	93.611.944	150.384.308
Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre	<u>\$ 166.899.878</u>	<u>93.611.944</u>

MARTHA LUCIA FRANCO GARRIDO
Representante legal
C.C 31,177,064

ESNEDA SIERRA BARBOSA
Contador Publico
TP 123381-T

(*) Los suscritos Representante Legal y contador Publico Certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la asociacion.

2024

000328 - 000501



ACTAS DEL MÁXIMO ÓRGANO

ASOCIACION CUIDADOS PALIATIVOS DE COLOMBIA
NIT 900,738,980-6
Estado de Cambios en el Patrimonio
Años que terminó el 31 de diciembre de 2025
(Con cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2024
(Expresados en pesos Colombianos)

	Fondo Social	Prima de emisión	Otras reservas	Excedentes acumuladas	Patrimonio atribuible a la ESAL	Total patrimonio
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	\$ 2.000.000	-	-	-	2.000.000	2.000.000
Resultado integral:						
Excedente del ejercicio	-	-	-	172.334.930	172.334.930	172.334.930
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	-	-	-	172.334.930	172.334.930	172.334.930
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-
Capitalizaciones	-	-	-	-	-	-
Total transacciones con los propietarios de la compañía	-	-	-	172.334.930	172.334.930	172.334.930
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	\$ 2.000.000	-	-	172.334.930	174.334.930	174.334.930
Resultado integral:						
Excedente del periodo	-	-	-	(28.922.810)	(28.922.810)	(28.922.810)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	-	-	-	(28.922.810)	(28.922.810)	(28.922.810)
Capitalizaciones	-	-	-	-	-	-
Dividendos decretados	-	-	-	-	-	-
Total transacciones con los propietarios de la compañía	-	-	-	(28.922.810)	(28.922.810)	(28.922.810)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	\$ 2.000.000	-	-	143.412.120	145.412.120	145.412.120

(Handwritten signature)

MARTHA LUCIA FRANCO GARRIDO
Representante legal
C.C 31,177,064

(Handwritten signature)

ESNEDA SIERRA BARBOSA
Contador Publico
TP 123381-T

(*) Los suscritos Representante Legal y contador Publico Certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y que los mismos han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad de la asociación.

Q M 3 4

000327 - 000501



ACTAS DEL MÁXIMO ÓRGANO

8. Aprobación del informe de gestión, de los estados financieros
9. Autorización de la destinación de los excedentes (si los hubiere) del ejercicio 2025 para ser reinvertidos en el desarrollo del objeto social de la Asociación durante el año 2026.
10. Autorización al representante legal para que gestione el registro de Régimen Tributario Especial ante la DIAN (Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales de Colombia).

La Asamblea General autoriza al representante legal de la Asociación Cuidados Paliativos de Colombia-ASOCUPAC identificado con cédula de ciudadanía 31177064 de Palmira-Valle para que solicite a la Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales la calificación en el Régimen Tributario Especial (RTE) y de acuerdo con todos los requerimientos que se adjunten nos autoricen continuar con dicho régimen.

11. Proyección 2026 vicepresidente Dra María Mercedes Fajardo

Diapositiva #1 De asociación de eventos a comunidad práctica

- Construir un registro único de asociados
- Encuesta de impacto 2022-2025 antes de junio
- Modelo de educación continúa escalonado: masterclass trimestral gratuita+descuento de egresados
- Cada cohorte termine en comunidad, no en silencio

Diapositiva #2 De dependencia a matrícula

- Continuar búsqueda de Grants internacionales
- Membresía institucional para IPS, clínicas y universidades
- Alianzas con industria farmacéutica para educación no promocional
- Modelo freemium para webinarios: acceso en vivo gratuito y grabación y certificado con costo

Objetivos a 12 meses con resultados medibles

Diapositiva # 1

Encuesta de egresados

- Consolidar bases de datos de 2022-2025
- Lanzar encuesta de impacto diseñada
- Bases de datos=argumentos para grants internacionales

Diapositiva #2

- Crear paquetes para clínicas, IPS y Universidades
- Piloto con 5 instituciones (FVL, UAM + 3 más)

Q M 3 1

000326 - 000501



ACTAS DEL MÁXIMO ÓRGANO

- Beneficios, aval académico, descuentos colectivos
- Meta más de 10 instituciones al cierre de 2026

Diapositiva # 4 Vigia de convocatorias

- Asignar responsable de la junta o voluntario asociado
- Monitoreo mensual IAHPC, WHPCA, Open Society, GIZ, entre otros.
- Aplicar a mínimo 2 convocatoria en el año
- 1 grant de USD 15-30K para financiar múltiples proyectos

12. Propositiones y varios.

Se acuerda que el convenio del diplomado de FVL y Universidad ICESI va en 2026 para los descuentos de asociados al diplomado de Cuidado Paliativo Pediátrico

13. Cierre de la Asamblea 2026

Siendo las 8:22 pm ésta aprobada el acta y se da por concluida la asamblea de 2026.

El representante legal deja constancia en el acta sobre la continuidad del quórum necesario durante toda la reunión. Así mismo, se realizó la verificación de identidad de los asociados asistentes y sus apoderados

- a. Despedida y cierre de la Asamblea

Se cierra la sesión de Asamblea a las 8:22 pm

Ma. Ximena Baltrán Z.
EL PRESIDENTE
CC 52994559

Martha Lucia Franco G.
EL SECRETARIO
CC 31177064